





# Mensaje del Director General

## Primer Año de Gestión: 2021 - 2022

Dr. Carlos Javier Pineda Villaseñor







# ¿DE DÓNDE VENIMOS?

Fuente: Informes de Autoevaluación del Director General del INR LGII (2007 – 2021)







Después de algunos años de descenso continuo de los principales indicadores, a partir de 2021 ha dado inicio la recuperación y rescate integral del INR LGII.





#### MEDICINA DE ALTA ESPECIALIDAD





#### Número total de cirugías 2007-2021

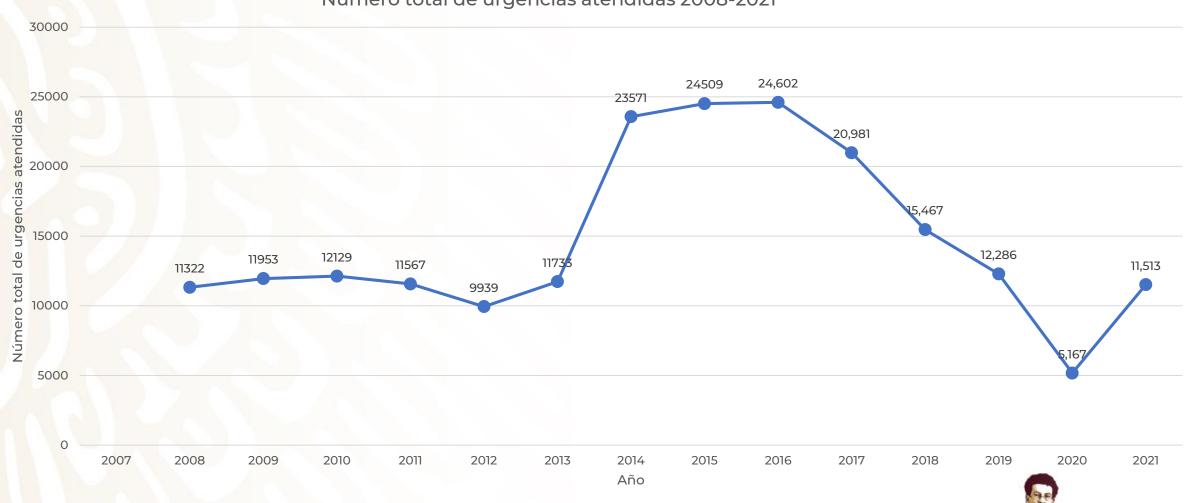


#### MEDICINA DE ALTA ESPECIALIDAD





Número total de urgencias atendidas 2008-2021

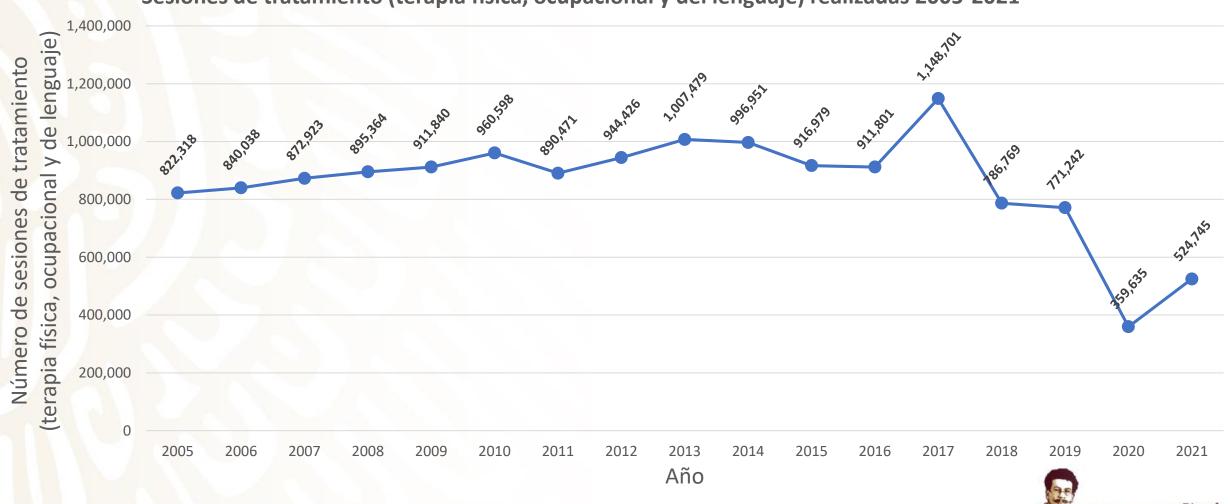


#### MEDICINA DE ALTA ESPECIALIDAD





#### Sesiones de tratamiento (terapia física, ocupacional y del lenguaje) realizadas 2005-2021

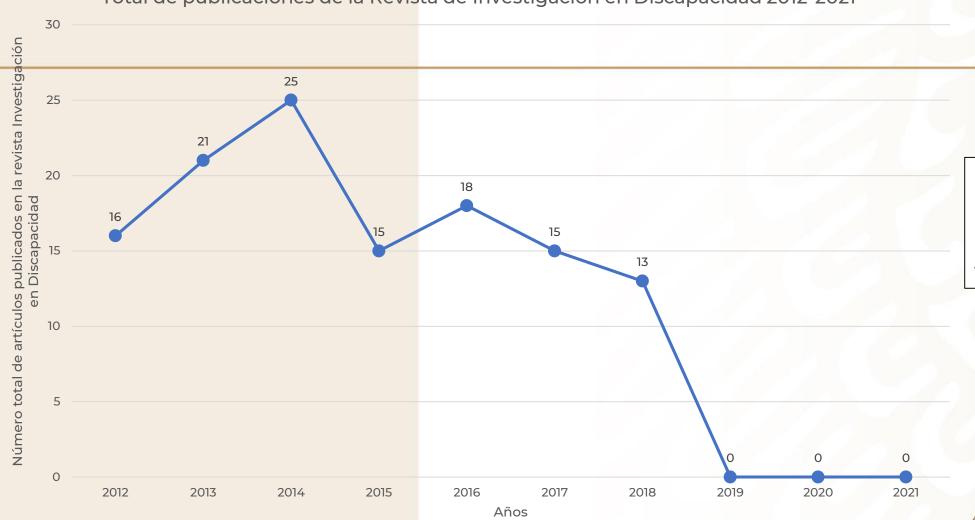


## INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA





Total de publicaciones de la Revista de Investigación en Discapacidad 2012-2021



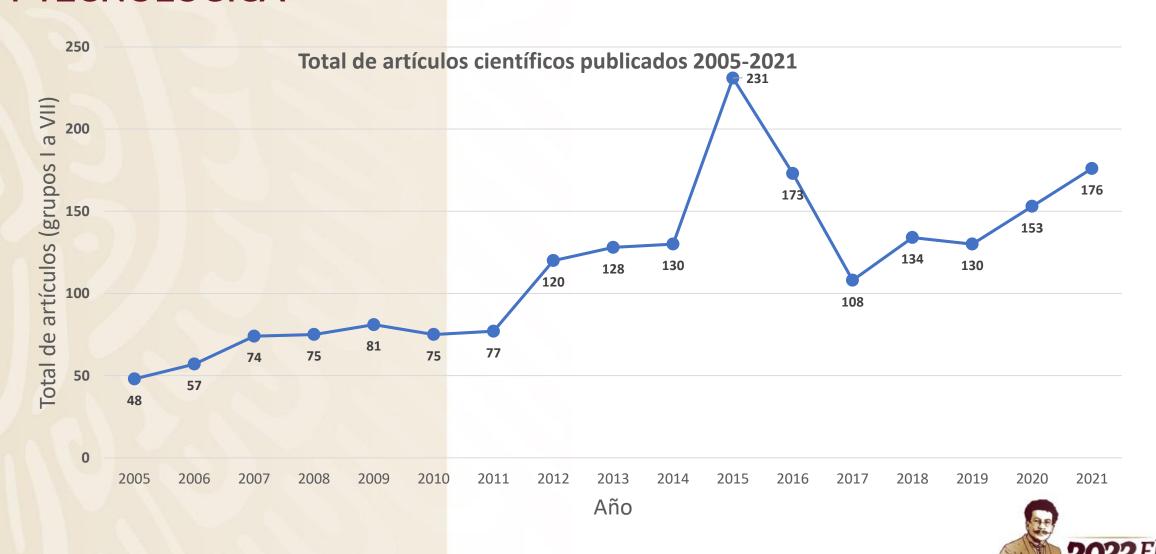
Con el rescate efectuado, a partir de 2022 la revista ha publicado un total de 9 artículos.



#### INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA











# ¿CÓMO VAMOS?

(Principales Resultados. Junio 2021-Mayo 2022)







## DIRECCIÓN QUIRÚRGICA

- Acciones de mantenimiento en áreas críticas de Quemados (CEYE y Agudos) y de Ortopedia (CEYE y Quirófanos) relegadas durante años.
- Disminución de un mes en el tiempo de espera para la programación de cirugías en pacientes hospitalizados, gracias a mejoras en la adquisición de implantes.
- Nombramientos: Dr. Miguel Ángel García Lara, Subdirector de Servicios Quirúrgicos de Apoyo; Dra. Elizabeth Mundo, Encargada del Servicio de Oftalmología.







## Dirección Quirúrgica

- Adquisición de un microscopio de alta tecnología para servicio de los quirófanos de Oftalmología.
- Incremento de 16 camas adicionales a la capacidad hospitalaria, mediante reubicación y reemplazo de 8 camas de Ortopedia y 8 camas de Rehabilitación.
- Reingeniería de los Servicios de Anestesiología y de Terapias Intensivas.



### Dirección Quirúrgica





• Incremento en el número de cirugías en las diferentes especialidades, en comparación con el período inmediato anterior.

	Junio 2020 a Mayo 2021	Junio 2021 a Mayo 2022	Incremento %
Ortopedia	3,719	4,806	29
Oftalmología	338	1,325	292
Otorrinolaringología	257	558	117
Quemados	286	492	72

Fuente: Departamento de Bioestadística, INRLGII







## Dirección Quirúrgica

Aumento en el número de consultas en las diferentes especialidades, en comparación al período inmediato anterior.

	Junio 2020 a Mayo 2021	Junio 2021 a Mayo 2022	Incremento %
Ortopedia	29,119	46,266	59
Oftalmología	12,898	23,937	86
Otorrinolaringología	2,708	4,523	67
Quemados	435	1,210	178







### Dirección Médica

 Regularización del 100% de actividades asistenciales en todas las subdirecciones.

ACTIVIDAD	JUN 2020- MAYO 2021	JUN 2021- MAYO 2022	% VARIACIÓN
Preconsulta	1,110	2,666	140
Consulta de 1ª Vez	798	1,457	83
Consulta subsecuente	12,611	26,682	112
Terapias	307,715	662,891	115







### Dirección Médica

- Aumento de 100% de camas para rehabilitación integral de amputados y rescate del programa de protetización intrahospitalaria.
- Creación de la Clínica de Terapia de Infusión Intravenosa Ambulatoria para tratamiento de la COVID-19.
- Reestructuración y regularización del Banco de Sangre y del Servicio de Medicina Nuclear.

Nombramientos: Dr. Álvaro Lomelí Rivas, Director Médico; Dr. Marvin J. Merino Casas, Subdirector de Servicios Auxiliares de Diagnóstico y Servicios Paramédicos.







#### Dirección de Educación en Salud

- XV Jornadas de Médicos Residentes. Primer curso hibrido para 140 asistentes vía Zoom.
- Incremento en el número de residentes en Reumatología y Medicina de la Actividad Física y Deportiva.
- 25 becas nuevas para Alta Especialidad.
- Acciones de dignificación y rescate de las Residencias Médicas y de las aulas del cuerpo 8.







#### Dirección de Educación en Salud

- 10 laptops con internet para actividades académicas del Instituto
- Actualización del equipo de cómputo del Proyecto Educación en Línea (Campus Virtual).
- Rescate integral del Centro de Información Documental "Tlacuilo"







- Desarrollo de un Sistema de Evaluación del Desempeño que vincula productividad científica y asignación de recursos.
- Asignación del presupuesto de investigación 2022, con base en la productividad de los ICM en el período 2021.

Concepto	Enero-Mayo 2021	Junio-Diciembre 2021	2022
Presupuesto para Investigación	0	6 millones	12 millones







- Reestructuración del Comité de Investigación y del Comité de Ética en Investigación.
- Rescate de la Revista de Investigación en Discapacidad; Creación de la Gaceta de Divulgación del Conocimiento.
- 4 nuevos ingresos y 3 promociones en el SNI; 18 ingresos y 3 promociones en el sistema institucional coordinado por la DGPIS.

Nombramientos: Dra. Josefina Gutiérrez, Directora de Investigación; Dr. Rafael Franco Cendejas, Subdirector de Investigación Biomédica; Dr. Gerardo Rodríguez Reyes, Subdirector de Investigación Tecnológica.











#### CONTENIDO/CONTENTS

#### Editorial / Editorial

Resiliencia y nuevas oportunidades en el campo médico y científico en una época post-pandemia Resilience and new opportunities in the medical and scientific field in a post-pandemic era

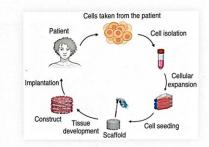
#### Artículos originales / Original articles

Factores de riesgo asociados al trastorno de procesamiento auditivo central Risk factors associated with central auditory processing disorder

Metodología para obtener la técnica de kayak utilizando un sistema de análisis de movimiento Methodology for obtaining kayak technique using a motion analysis system

#### Artículo de revisión / Review article

La ingeniería de tejidos en la regeneración ósea Tissue engineering in bone regeneration





2022

Vol. 8, Núm. 2 Mayo / Agosto

Dos números publicados (en formato impreso y electrónico) durante 2022







- · Recuperación del Congreso Internacional de Investigación en Rehabilitación.
- Instalación de la Plataforma Tecnológica REDCap.
- Reingeniería de las áreas de Reumatología, Órtesis y Prótesis, Neurociencias y Biotecnología.
- Búsqueda activa de nuevas fuentes de financiamiento para investigación (SEDENA, Fundación Río Arronte, SECTEI, CONACYT, *Frontier Technology Program*, PANLAR y Pfizer).





### Dirección General

- Incremento de 16% en el Presupuesto Federal 2022 con relación al Presupuesto Federal autorizado 2021.
- Reunión de trabajo con el Mtro. Juan Antonio Ferrer y la CCINSHAE para gestionar apoyo para:
- 299 plazas médicas y paramédicas.
- 1,605 equipos médicos, por un monto superior a los mil millones de pesos.















#### **Asuntos Jurídicos**

#### SUBDIRECCIÓN DE ASUNTOS JURÍDICOS:

- 19 convenios y 10 contratos de donación.
- · Registro de marca del logotipo del INRLGII.
- Regularización del registro sanitario del Comité de Bioseguridad y renovación del permiso sanitario del Servicio de Rayos X.
- Nombramiento: Lic. Eduardo Sergio Villanueva Zamacona, Encargado de la Subdirección de Asuntos Jurídicos









## **Asuntos Jurídicos**

### Productividad

Rubro	Junio 2020 a Mayo 2021	Junio 2021 a Mayo 2022	Incremento %
Convenios	29	29	-
Consulta y Asesoría Jurídica	231	400	73
Opiniones Jurídicas	32	83	159
Total	292	512	75







## Comunicación Social y Relaciones Públicas

 Participación proactiva del área en labores de difusión, divulgación y entrevistas con medios de comunicación y redes sociales.

	Junio 2020 a Mayo 2021	Junio 2021 a Mayo 2022	Incremento %
Comunicados de prensa	1	25	2400
Reportajes Especiales	3	12	300
Notas en el Boletín DGPIS	0	6	-
Total	4	43	975







## Unidad de Calidad

- En octubre de 2021 entró en operación la Unidad de Calidad para recuperar la certificación obtenida en 2012.
- El Instituto fue nominado por el Consejo de Salubridad como unidad piloto para la implementación del nuevo modelo 2022.
- Se designó a un equipo multidisciplinario que supervisa, capacita, evalúa y promueve acciones de mejora continua para la certificación del Instituto.







## Tecnologías de la Información y Comunicaciones

- Actualización de 670 equipos de cómputo distribuidos en las diferentes áreas sustantivas del Instituto.
- Servicio de "Internet para Todos" gratuito para la población en general, en 8 salas de espera, sala principal de acompañantes, Centro de Información Documental y Centro de Convenciones.







## Tecnologías de la Información y Comunicaciones

- Recuperación del Campus Virtual y del Portal "Tlacuilo" del Centro de Información Documental.
- Automatización del envío de resultados de laboratorio de infectología vía correo electrónico, y puesta en operación de agenda electrónica, notas médicas y hoja de enfermería para la Clínica de Terapia Ambulatoria Intravenosa.
- Habilitación de salas virtuales con plataforma Zoom para la transmisión de sesiones, cursos, congresos y reuniones de trabajo.
- Nombramientos: Mtra. María de Lourdes Zaldívar Martínez, Subdirectora de Tecnologías de la Información y Comunicaciones.





## Cirugía Extramuros

- Firma de acuerdo con el Dr. Leonardo Alfonso Verduzco Dávila, Director General de la Administración del Patrimonio de la Beneficencia Pública, para apoyar con donaciones de insumos a pacientes sin seguridad social.
- A la fecha se ha acordado la entrega de insumos hasta por 75 millones de pesos.
- Visita del Diputado Emmanuel Reyes Carmona, Presidente de la Comisión de Salud de la H. Cámara de Diputados, para coordinación legislativa y apoyo institucional.





## Cirugía Extramuros

- Jornadas de Rehabilitación del INR LGII en la H. Cámara de Diputados y participación en la 2ª Reunión Ordinaria de la Comisión de Salud.
- Contacto inicial con los estados de Nuevo León, Coahuila, Chihuahua y Baja California Sur y visita de autoridades de Guerrero para reinicio de primera campaña extramuros en Iguala, del 13 al 15 de Julio.





## Apoyos recibidos de la Beneficencia Pública

- 5 ultrasonidos portátiles
- 35 prótesis de cadera
- 4 prótesis de cadera de revisión
- 37 prótesis de rodilla
- 4 prótesis de rodilla de revisión
- 1 prótesis reversa de hombro
- 8 fijadores externos para urgencias
- 40 kits para cataratas
- 4 kits para fracturas de antebrazo
- 4 apoyos para órtesis
- 219 auxiliares auditivos

Total de apoyos recibidos: \$12.6 millones de pesos



















### **Recursos Humanos**

- Avances para la próxima operación de la Comisión Auxiliar Mixta de Escalafón de la Rama Médica, que desde noviembre del 2009 no se realiza.
- Avances en la implementación de la entrega de los recibos de nómina digitales.







## **Recursos Humanos**

- Actualización de credenciales institucionales a 2,338 trabajadores.
- Campañas de corresponsabilidad, liderazgo femenino y crianza compartida como parte del programa de Proigualdad.

Nombramiento: Lic. Aurelio Medina Ortiz, Encargado de la Subdirección de Asuntos Jurídicos.





#### **Recursos Financieros**

 Sin observaciones derivadas de la revisión de los Estados Financieros y Presupuestales por parte de los auditores externos.







## Compras y Suministros

- •100% de pedidos atendidos derivados de las asignaciones consolidadas de medicamentos y material de curación realizadas por el INSABI, tanto en farmacia Gratuita como Hospitalaria.
- •Re-tapizado y distribución de 438 sillas para salas de espera.
- •Puesta en marcha de la Farmacia Gratuita, con 642 recetas surtidas.

ACTIVIDAD	Junio 2020 a Mayo 2021	Junio 2021 a Mayo 2022	% VARIACIÓN
Donaciones	9	1,174	12,944







# Conservación y Mantenimiento

- 24 acciones de mantenimiento, remozamiento y restauración, entre las que destacan:
  - -Servicio de limpieza a 9 cisternas de agua potable.
  - -Dignificación de 25 áreas de sanitarios públicos.
  - -Habilitación de la Farmacia Gratuita (274 m²).
  - -Habilitación del Banco de Sangre (430 m²).







# Conservación y Mantenimiento

- Adecuación de la "Clínica de Terapia de Infusión Intravenosa Ambulatoria".
- Adecuación del área de Lavado Quirúrgico en el área de Quirófanos Ortopedia.
- Dignificación de Estacionamiento 4 y reapertura Estacionamiento CENIAQ.
- Primera Licitación Pública para Adquisición de Material para Conservación y Mantenimiento realizada en el INR LGII. Monto: 8.4 millones de pesos.





# Conservación y Mantenimiento

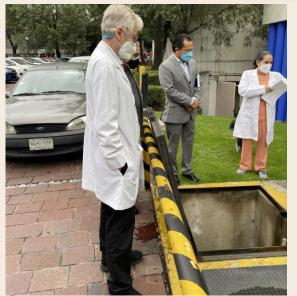
ACTIVIDAD	Junio 2020 a Mayo 2021	Junio 2021 a Mayo 2022	% VARIACIÓN
Servicios de Mantenimiento	12	49	308
Presupuesto para Adquisición de Materiales	0	12 millones	-
Mantenimiento Equipos Industriales	600 mil	2.7 millones	351
Mantenimiento correctivo y preventivo de Equipamiento Médico	34 millones	38 millones	12





Nombramiento: Lic. Humberto Moheno Diez, Director de Administración del INR LGII

























































#### Servicios Generales

 Programación de rutas de transporte para realizar más de un servicio de entrega de correspondencia y/o traslado de personal.

Nombramientos: C. Luis Fernando García Rivera, Jefe del Departamento de Servicios Subrogados (profesional experto en protección civil).





## Planeación

- Actualización del Tabulador de Cuotas de Recuperación, sin cambios desde 2017.
- Calificación de 10 en el Programa de Trabajo Institucional de Clima y Cultura Organizacional.
- Inicio de la actualización de perfiles de puestos, acorde con la SFP.







# ¿HACIA DÓNDE VAMOS? (2023)





# Nuestros objetivos prioritarios son:

- 1) Recuperar los niveles y el volumen de atención médica de alta especialidad para la población sin acceso a seguridad social.
- 2) Incrementar la calidad en la formación y capacitación de servidores públicos, con un amplio sentido de responsabilidad social.
- 3) Conducir el desarrollo y operación de los recursos humanos, financieros, materiales y tecnológicos de manera transparente, honesta y efectiva.
- 4) Rescatar el liderazgo del INR LGII en investigación, con una visión orientada al bienestar de la población más vulnerable.





Para 2023 avanzaremos en el reposicionamiento, rescate y recuperación del INR LGII, fomentando el orgullo de pertenencia, la concordia y la mística institucional.

Continuarán los recorridos, la política de puertas abiertas, el trabajo comprometido y la búsqueda de fuentes alternas de financiamiento.

Agradecimiento y exhorto a trabajar cada día en beneficio de nuestros pacientes.







# EL INR LGII SOMOS TODOS

